

---

# *Byens Netværk*

## Årsrapport for 2014

---

CVR-nr. 19 05 27 02

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på foreningens  
ordinære generalforsamling  
den 05/05 2015

Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors erklæringer 2

## **Ledelsesberetning**

Foreningsoplysninger 4

Hoved- og nøgletal 5

Beretning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8

Balance 31. december 9

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 10

Noter til årsrapporten 11

Regnskabspraksis 12

## Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Byens Netværk.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 23. marts 2015

### Bestyrelse

Erik Jæger  
formand

Marianne Vejen Hansen  
næstformand

Pia Nielsen

Claus Møller Rasmussen

Balder Johansen

Martin Manthorpe

Lise Maaløe

Vibeke Garder

Lone Zeeberg

# Den uafhængige revisors erklæringer

Til medlemmerne i Byens Netværk

## Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Byens Netværk for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hillerød, den 23. marts 2015

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jesper Peter Falk

statsautoriseret revisor

## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Byens Netværk  
Strandgade 27 B  
1401 København K

CVR-nr.: 19 05 27 02

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december

Stiftet: 13. september 1995

Hjemstedskommune: København

### Bestyrelse

Erik Jæger, formand  
Marianne Vejen Hansen  
Pia Nielsen  
Claus Møller Rasmussen  
Balder Johansen  
Martin Manthorpe  
Lise Maaløe  
Vibeke Garder  
Lone Zeeberg

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Milnersvej 43  
3400 Hillerød

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan foreningens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2014	2013	2012	2011	2010
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.949	1.828	1.578	1.470	1.284
Resultat af ordinær primær drift	149	203	73	159	46
Resultat af finansielle poster	13	12	20	11	6
Årets resultat	162	215	93	170	52
<b>Balance</b>					
Balancesum	3.930	3.241	3.160	2.626	2.783
Egenkapital	1.091	929	713	620	451
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-321	-44	125	-38	342
Årets forskydning i likvider	-321	-44	125	-38	342
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	14,9%	11,1%	4,6%	10,8%	3,6%
Overskudsgrad	7,6%	11,1%	4,6%	10,8%	3,6%
Afkastningsgrad	3,8%	6,3%	2,3%	6,1%	1,7%
Soliditetsgrad	27,8%	28,7%	22,6%	23,6%	16,2%
Forrentning af egenkapital	16,0%	26,2%	14,0%	31,7%	12,2%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

## Beretning

Årsrapporten for Byens Netværk for 2014 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B .

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Hovedaktivitet

Det er Byens Netværks formål gennem sit virke på byudviklingsområdet, at medvirke til at byen forbliver en levende, dynamisk organisme. Byens Netværk skal ved indbudte og offentlige arrangementer medvirke til udvikling af tanker og idéer til gennemførelse af højere kvalitet i byernes udvikling. Byens Netværk skal opmuntre til, at der tages initiativer, der spænder fra de byarkitektoniske til de håndværksmæssige kvaliteter ved udvikling og renovering af byrum og bygninger.

Som en følge heraf er det foreningens formål gennem sine aktiviteter at øge medlemmernes viden og engagement i udvikling af levedygtige hele byer.

Byens Netværk skal ved samling af firmaer, enkeltpersoner, institutioner og andre aktive på byudviklingsområdet, skabe en tværsektoriel forening, som danner platform for udvikling af initiativer, der som ramme har til formål at udbrede kendskabet og lysten til kvalitativ byudvikling.

Foreningen vil forholde sig til lovgivningsinitiativer og rammebetingelser, der regulerer vilkårene for byens udvikling, men er i øvrigt upolitisk.

### Udvikling i året

Foreningens resultatopgørelse for 2014 udviser et overskud på DKK 162.039, og foreningens balance pr. 31. december 2014 udviser en egenkapital på DKK 1.090.652.

Det opnåede resultat er således væsentligt bedre end det budgettede, hvilket primært skyldes mindre udgifter til drift af foreningen samt i forbindelse med etableringen af det selvstændige Byens Netværk.

Generalforsamlingen godkendte i 2014 bestyrelsens forslag om at foretage egne ansættelser samt at etablere sig i nye fysiske rammer.

Dette arbejde har fyldt meget på bestyrelsesniveau, hvor vi i et tæt og godt samspil med den tidligere samarbejdspartner Dansk Arkitektur Center har kørt en stringent proces, således at foreningen pr. 01.01.2015 kunne etablere sig i samme bygning med egne ansatte.

2014 blev et meget positivt år med det største antal arrangementer i foreningens historie, og ved årsskiftet er vi 309 medlemsvirksomheder, hvilket er det højeste antal nogensinde.

Den meget positive respons på foreningens virke og produkter, gør at vi fortsat forventer vækst i medlemsantallet, en stigning i omfanget af nye arrangementer og nye initiativer.



## **Beretning**

Til at imødegå dette arbejdspres budgetteres der med ny ansættelse.

Foreningens nuværende egenkapital vurderes at have det rette niveau i forbindelse med den planlagte ekspansion.

Hensigten er at anvende medlemsbidragene til arrangementer for medlemmerne, og der skal således ikke akkumuleres yderligere egenkapital.

### **Strategi og målsætninger**

#### **Strategi**

Byens Netværk, der er en tværorganisatorisk forening bestående af virksomheder og enkeltpersoner med engagement indenfor byens udvikling, vil være den bedste platform for en bred forståelse og holdning til byens udvikling. Ved afholdelse af spændende og aktuelle faglige samt netværksdannende arrangementer øges såvel kendskabet til foreningen som antallet af medlemmer og dermed dannes basis for en aktiv påvirkning af byens udvikling. Foreningens indtægter består af medlemskontingenter, og det er foreningens mål, at medlemssammensætningen skal være bredt defineret blandt virksomheder med interesse for byens udvikling.

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

#### **Usædvanlige forhold**

Foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt resultatet af foreningens aktiviteter og pengestrømme for 2014 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2014 DKK	2013 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>1.948.800</b>	<b>1.827.801</b>
Arrangementer		-46.426	-240.018
Andre eksterne omkostninger		<u>-1.611.598</u>	<u>-1.384.791</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>290.776</b>	<b>202.992</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-141.847</u>	<u>0</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>148.929</b>	<b>202.992</b>
Finansielle indtægter	2	13.116	12.359
Finansielle omkostninger	3	<u>-6</u>	<u>-3</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>162.039</b>	<b>215.348</b>
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>162.039</b>	<b>215.348</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		<u>162.039</u>	<u>215.348</u>
		<b>162.039</b>	<b>215.348</b>

## Balance 31. december

	Note	2014 DKK	2013 DKK
<b>Aktiver</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.378.319	1.475.045
Andre tilgodehavender		166.000	0
Periodeafgrænsningsposter		16.627	76.914
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.560.946</b>	<b>1.551.959</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.368.789</b>	<b>1.689.529</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.929.735</b>	<b>3.241.488</b>
<b>Aktiver</b>		<b>3.929.735</b>	<b>3.241.488</b>
<b>Passiver</b>			
Overført resultat		1.090.652	928.613
<b>Egenkapital</b>	4	<b>1.090.652</b>	<b>928.613</b>
Modtagne forudbetalinger på møder		88.800	70.200
Leverandører af varer og tjenesteydelser		0	12.488
Anden gæld		746.283	410.987
Forudfakturerede kontingentindtægter		2.004.000	1.819.200
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.839.083</b>	<b>2.312.875</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.839.083</b>	<b>2.312.875</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.929.735</b>	<b>3.241.488</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2014 DKK	2013 DKK
Årets resultat		162.039	215.348
Reguleringer	5	-13.110	-12.356
Ændring i driftskapital		<u>-482.779</u>	<u>-259.268</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-333.850</b>	<b>-56.276</b>
Renteindbetalinger og lignende		13.116	12.359
Renteudbetalinger og lignende		<u>-6</u>	<u>-3</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-320.740</b>	<b>-43.920</b>
Andre reguleringer		<u>0</u>	<u>2</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>0</b>	<b>2</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-320.740</b>	<b>-43.918</b>
Likvider 1. januar		<u>1.689.529</u>	<u>1.733.447</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>1.368.789</u></b>	<b><u>1.689.529</u></b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>1.368.789</u>	<u>1.689.529</u>
<b>Likvider 31. december</b>		<b><u>1.368.789</u></b>	<b><u>1.689.529</u></b>

# Noter til årsrapporten

## 1 Personaleomkostninger

Lønninger	141.847	0
	<u>141.847</u>	<u>0</u>

## 2 Finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter	13.116	12.359
	<u>13.116</u>	<u>12.359</u>

## 3 Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	6	3
	<u>6</u>	<u>3</u>

## 4 Egenkapital

	Overført resultat DKK	I alt DKK
Egenkapital 1. januar	928.613	928.613
Årets resultat	<u>162.039</u>	<u>162.039</u>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<u><b>1.090.652</b></u>	<u><b>1.090.652</b></u>

## 5 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-13.116	-12.359
Finansielle omkostninger	<u>6</u>	<u>3</u>
	<u><b>-13.110</b></u>	<u><b>-12.356</b></u>

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Byens Netværk for 2014 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B .

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2014 er aflagt i DKK.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde for-  
eningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå for-  
eningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og for-  
pligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår  
mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en  
finansiell post.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved kontingenter og medlemsskab medtages for perioden de vedrører og indregnes i  
resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

# Regnskabspraksis

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til markedsføring, administration og øvrige kapacitetsomkostninger.

Aktiver med en anskaffelsestotal på op til kr. 25.000 excl. omkostningsføres direkte i anskaffelsesåret.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Forudfakturerede kontingentindtægter

Forudfakturerede kontingentindtægter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser foreningens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt foreningens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

# Regnskabspraksis

## Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## Likvider

Likvide midler består af bankkonti

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$